

HENRY FORD

"Ranije smo sklapali bobinu na uobičajen način. Jedan radnik je radio ceo posao, pa je mogao da završi 35-40 komada za devetočasovno radno vreme, odnosno oko 20 minuta po komadu. Ono što je radio jedan radnik je podeljeno na 29 operacija, čime je smanjeno vreme proizvodnje na 13 minuta i 10 sekundi. Onda smo povećali visinu trake za 8 inča (20,32 cm) 1914. godine. i smanjili vreme na 7 minuta. Dalji eksperimentni brzine kretanja proizvoda kroz proces su skratili vreme na pet minuta. Ukratko, rezultati su sledeći: uz pomoć naučnih studija jedan čovek može da uradi više nego četiri čoveka pre nekoliko godina. Ta linija je ustanovila efikasnost metoda koji sada svuda koristimo."

HENRY FORD

"Najbolje vreme stacionarnog sklapanja šasije je bilo 12 h i 28 min po šasiji. Eksperimentisali smo sa vučenjem šasije konopcem i čekrokom duž linije od 150 stopa. Šest radnika se kretalo sa šasijom uzimajući delove sa gomila uz liniju. Ovaj grubi eksperiment je smanjio vreme na 5h i 50min po šasiji. Početkom 1914. smo podigli liniju za sklapanje. Usvojili smo princip rada "u ljudskoj visini" – jedna linija je bila 26¾ inča (70 cm), a druga 24½ inča (58,8 cm) od poda, zbog različitih visina radnika. Postavka u visini struka radnika i dalja podela rada na osnovu koje je svaki radnik imao manji broj pokreta, smanjio je ljudski rad po šasiji na 1 h i 33 min. Na ovoj liniji se sklapala samo šasija. Sklapanje školjke se obavljalo u "John R. Street-u" – slavnoj ulici koja prolazi kroz naše fabrike Highland Park-u. U procesu sklapanja šasije postoji 45 zasebnih operacija ili stanica. Prvi čovek kači četiri blatobrana na ram šasije, motor stiže na desetoj operaciji itd. Neki radnici obavljaju samo jednu ili dve male operacije, dok neki rade više. Radnik koji postavlja deo ga ne fiksira – deo može biti na svom mestu tek posle nekoliko operacija. Čovek koji postavlja šraf ne stavlja i maticu, čovek koji postavlja maticu je ne zateže. Na 34. operaciji se sipa gorivo, dok je ulje prethodno sipano. U 44. operaciji se hladnjak puni tečnošću, dok se u operaciji 45 automobil izvozi u John R. Street."