

Analiza rizika (RBS model)

U ovom zadatku se računa značaj rizičnog događaja (R_{wpj}). To se dobija na osnovu verovatnoće dešavanja događaja (P_{ij}) i stepena uticaja događaja (I_{ij}).

$$R_{wpj} = \sum P_{ij} \cdot I_{ij}$$

Prvo se pravi tabela u kojoj su u kolonama **Kategorije rizika**, a u redovima **Faze**. U postavci zadatka su date verovatnoće (P) i stepeni uticaja (I) za pojedine kombinacije faza i kategorija rizika (dakle, ne mora cela tabela da bude popunjena).

Primer:

	KR1	KR2	KR3	KR4
F1	P=0,2 I=0,3			P=0,4 I=0,6
F2	P=0,2 I=0,4		P=0,4 I=0,5	P=0,4 I=0,7
F3	P=0,2 I=0,5	P=0,4 I=0,2	P=0,3 I=0,6	P=0,3 I=0,8
F4		P=0,3 I=0,3	P=0,2 I=0,7	
F5		P=0,2 I=0,4		

Rešavanje je jednostavno, u svakoj ćeliji tabele se pomnože $P \cdot I$ i dobije se R (značaj). U novoj tabeli se dodaje suma po kolonama i suma po redovima, kao i rangiranje po ta dva.

	KR1	KR2	KR3	KR4	Σ (sumiram o ceo red)	Rang faze u odnosu na rizik
F1	R=0,06			R=0,24	0,3	3
F2	R=0,08		R=0,2	R=0,28	0,56	2
F3	R=0,1	R=0,08	R=0,18	R=0,24	0,6	1
F4		R=0,09	R=0,14		0,23	4
F5		R=0,08			0,08	5
Σ	0,24	0,25	0,52	0,76	1,77	
Rang rizika u odnosu na fazu	4	3	2	1		

Ovaj broj 1,77 je R_{wpj} . Njega dobijemo kada saberemo ove sume (nije bitno da li sume reda ili kolone).

$$R_{wpj} = 0,3 + 0,56 + 0,6 + 0,23 + 0,08 = 1,77 \text{ ili } R_{wpj} = 0,24 + 0,25 + 0,52 + 0,76 = 1,77$$

Treba obavezno znati faze Stage-Gate modela, pošto će one biti faze u RBS modelu. Faze Stage-Gate: (1) **Preliminarno istraživanje**; (2) **Izrada biznis slučaja**; (3) **Razvoj**; (4) **Testiranje i validacija**; (5) **Lansiranje**.

Hint: Obavezno obratiti pažnju da li je u tekstu zadatka već dat značaj (R_{wpj}), tako da nema potrebe da se računa to (čak i da je pored toga data verovatnoća ili stepen uticaja), ti brojevi se samo unesu u tabelu. To je samo da bi se zbunili studenti. 😊